

# l'essentiel 2016

> Synthèse du Rapport d'activité 2016  
> Rentrée 2017



## Le mot du Président



Face aux puissants lobbies économiques d'une part et à la raréfaction des soutiens publics d'autre part, le quotidien des associations s'avère de plus en plus rude. A la clef, des licenciements et un affaiblissement de notre capacité à prendre en charge des missions qui relèvent de l'intérêt général : gestion de réserves naturelles, conception d'outils pédagogiques, formations en entreprise, participation aux enquêtes publiques, animation de sorties nature, etc.

Nous jouons également, grâce à notre indépendance, le rôle de lanceurs d'alerte sur des sujets tels que le gaspillage alimentaire, la pollution par les navires de croisière ou bien encore la protection des sols, au sujet de laquelle nous avons piloté une campagne nationale. Bien sûr, nous demeurons dans le même temps l'interlocuteur des institutions et force de propositions. En 2016, nous avons ainsi participé aux débats majeurs autour des lois « pour la transition énergétique et la croissance verte » et « pour la reconquête de la biodiversité, de la nature et des paysages ».

Changer de ton avec un nouveau logo et interpeller le public avec une campagne d'affichage, une nouvelle version de notre site internet et un livre préfacé par Jean Jouzel, *S'engager pour un monde meilleur* : ces réalisations sont nécessaires pour convaincre le plus grand nombre de se joindre à nous. Et en ces temps de crises, le soutien de nos donateurs est plus que jamais essentiel. Nous remercions très chaleureusement ceux qui nous font confiance. Tout au long des mois à venir, qui s'annoncent riches en débats de société, vous pourrez compter sur l'engagement de la fédération.

**Michel Dubromel**

Président de France Nature Environnement

En 2016, la fédération a élaboré **son plan stratégique 2017-2019**. Convaincre les citoyens de l'urgence de la transition écologique et soutenir nos associations dans le contexte de la réforme territoriale sont les deux ambitions identifiées. Pour les atteindre, 4 axes ont été définis :

- 1 Assurer le relais de nos prises de positions dans les territoires
- 2 Renforcer le lien avec nos associations
- 3 Développer une politique moderne de ressources humaines pour être en adéquation avec notre environnement économique et politique
- 4 Diversifier nos ressources financières pour renforcer notre indépendance

## Nos missions

France Nature Environnement est la fédération française des associations de protection de la nature et de l'environnement. Elle est la porte-parole d'un mouvement de 3 500 associations, regroupées au sein de 80 organisations adhérentes<sup>1</sup>, présentes sur tout le territoire français, en métropole et outre-mer. Elle a pour objet « la protection de la nature et de l'environnement, dans la perspective humaniste d'une société supportable et désirable »<sup>2</sup>. Ses actions s'articulent autour de cinq missions :

### Fédérer

C'est faire entendre la voix des associations de protection de la nature et de l'environnement, réunies dans un même mouvement. Nous affirmons notre culture commune, favorisons les échanges d'idées et de bonnes pratiques et encourageons le bénévolat.

### Influencer

C'est dialoguer en permanence avec les élus et l'ensemble de la société civile et plaider la cause de la nature et de l'environnement auprès des décideurs. France Nature Environnement participe toute l'année à plus de 300 instances nationales de concertation : Conseil économique social et environnemental (CESE), Conseil national de protection de la nature, Conseil national de la mer et des

littoraux, Conseil national des déchets... Dans les territoires, les militants interviennent dans plus de 10 000 commissions au total.

### Défendre

C'est employer tous les outils de la démocratie, des procédures de concertation aux actions en justice, pour faire face à la crise écologique et aux atteintes à l'environnement. En 2016, plus de 120 affaires ont été suivies par France Nature Environnement devant les juridictions nationales et dans 7 cas sur 10, le juge judiciaire nous a donné raison.

### Informer

C'est partager et rendre accessibles nos connaissances, pour que chacun détienne les clefs du débat environnemental. C'est aussi faire connaître et valoriser l'engagement associatif des centaines de milliers de militants du mouvement sur le terrain.

### Sensibiliser

C'est aider tous les citoyens à comprendre l'impact de leur mode de vie sur la nature et les encourager à respecter l'environnement. Les actions d'éducation, de sensibilisation et de formation représentent une part importante de l'activité des 3 500 associations du mouvement. En 2016, plus de 2 millions de personnes ont été sensibilisées à la protection de la nature grâce à 100 000 actions d'éducation à l'environnement.

<sup>1</sup>. Au 31 décembre 2016.

<sup>2</sup>. Statuts approuvés en 2011 par la Préfecture de Police de Paris.

## Repères

France Nature Environnement, c'est...

> **Une association**, fondée en 1968, reconnue d'utilité publique, avec son équipe fédérale composée de 180 bénévoles et 46 salariés qui s'investissent au quotidien<sup>1</sup>. Les 24 membres du conseil d'administration déterminent les orientations politiques. Le bureau, auquel le président appartient, est en charge du fonctionnement de la fédération. Il est élu chaque année.

> **Une fédération réunissant 46 associations territoriales** (qui sont souvent elles-mêmes des fédérations d'associations), 15 associations nationales, qui se mobilisent pour une cause environnementale spécifique, et 13 associations correspondantes, qui partagent nos préoccupations<sup>1</sup>.

> **Un mouvement citoyen**, qui rassemble 850 000 militants, bénévoles ou salariés, qui s'engagent dans toutes ces associations.

**Retrouvez la liste complète de nos associations sur [fne.asso.fr](http://fne.asso.fr)**



## Notre politique de recherche de fonds

Association reconnue d'utilité publique, nous gérons nos fonds avec toute la rigueur que ce statut impose. Notre modèle économique repose sur des financements diversifiés :

dons et legs des particuliers (10,2 %), subventions de ministères et d'organismes publics (45,1 %), partenariats avec des entreprises et des fondations (22,8 %), mécénats d'entreprises (12,3 %), ainsi que des dommages et intérêts versés par les tribunaux (4,8 %) et autres ressources propres (4,8 %).

Depuis 2011, les ressources de la fédération se stabilisent à environ 3,5 millions d'euros par an. L'exercice financier 2016 se distingue par un retour à l'équilibre de nos comptes, après une année déficitaire. Malgré un contexte économique difficile, nos produits de fonctionnement ont augmenté par rapport à l'exercice précédent (+ 4,94 %).

Dans un souci de continuité et de pérennisation de notre activité, la fédération a pour projet l'acquisition de locaux pour ses bureaux en région Ile-de-France. Le Conseil d'administration de la fédération a souhaité que ce projet immobilier soit constitutif de la politique de réserve de FNE.

Notre stratégie de diversification de financements porte ses fruits avec en 2016 une augmentation de 29% de la part de dons de particuliers. Nous devons garder le cap pour continuer à défendre l'intérêt général en toute indépendance financière.

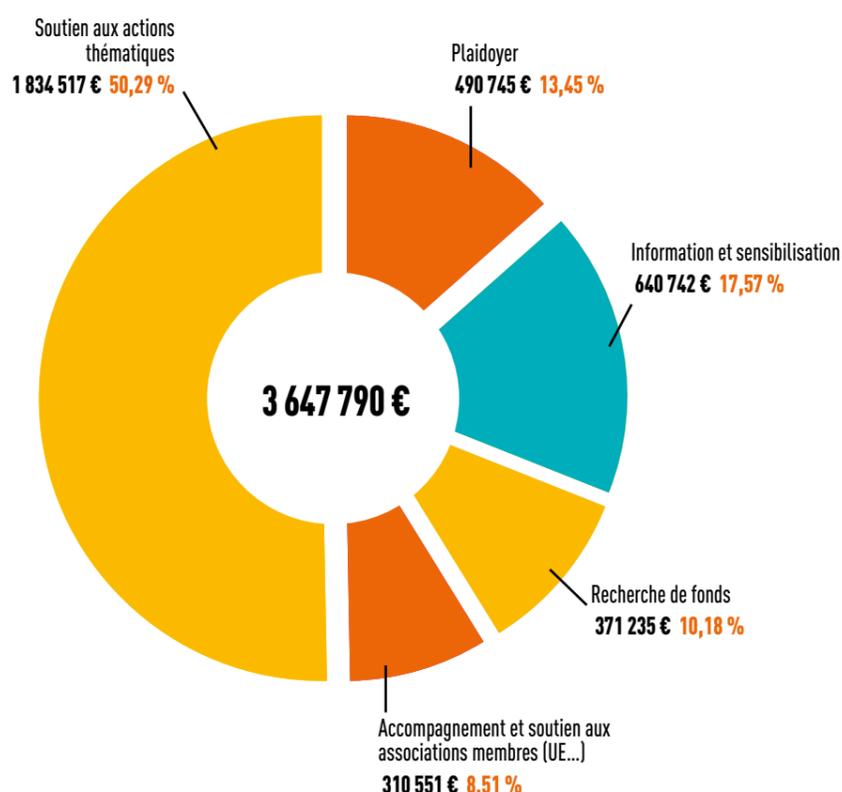
## Compte d'emplois des ressources en 2016

C'est une version simplifiée du compte d'emplois des ressources annuel. Il détaille l'utilisation des fonds.

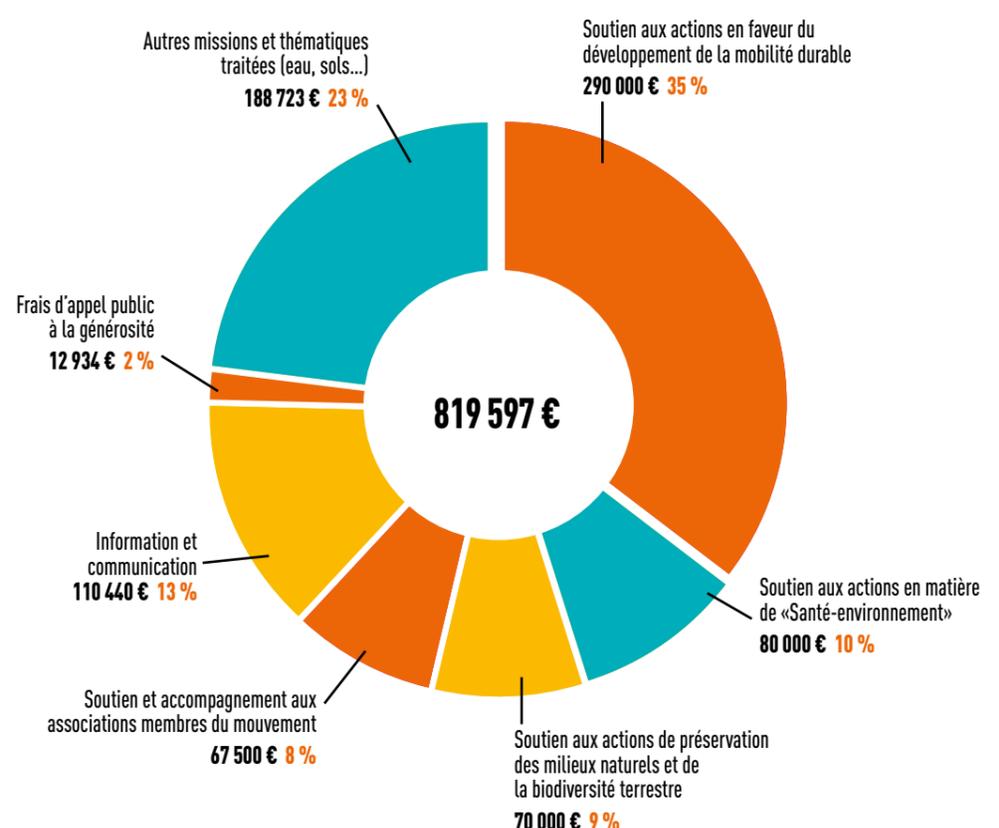
Ressources	Montants collectés en 2016 (arrondis en K€)	Emplois	Emplois au compte de résultat 2016 (arrondis en K€)	Affectation des ressources collectées auprès du public (arrondis en K€)	Part des emplois (en %) des ressources collectées auprès du public
Ressources collectées auprès du public	820	Missions sociales	2 875		
Dons	355	Réalisées en France	2 875	807	98
Legs et autres libéralités	17	Réalisées à l'étranger			
Mécénats	447	Frais de recherche de fonds	84		
Autres fonds privés	851	Frais d'appel à la générosité du public	13	13	2
Subventions & autres concours publics	1 651	Frais de recherche des autres fonds privés	71		
Autres produits	330	Frais de fonctionnement	689		
Total des ressources	3 652	Total des emplois	3 648		
Insuffisance de ressources de l'exercice		Excédent de ressources de l'exercice	4		
Total général	3 652	Total général	3 652	820	100
<b>Évaluation des contributions volontaires en nature</b>					
Bénévolat	1 832	Missions sociales	1 832		

## Nos charges 2016

Pour protéger la nature, nous multiplions les actions : mobilisation de l'opinion, sensibilisation de tous les publics, échanges entre associations, saisie de la justice. L'utilisation de nos ressources reflète ces missions. Cette année, nos charges de fonctionnement ont diminué (-1,24%).



## Utilisation des dons, legs et mécénats en 2016



## Bilan comptable

Notre bilan comptable est une photographie de notre situation patrimoniale au 31 décembre 2016. Il détaille les fonds disponibles et les dettes contractées par la fédération.

Bilan actif	Net en K€ au 31/12/16	Net en K€ au 31/12/15	Bilan passif	Net en K€ au 31/12/16	Net en K€ au 31/12/15
Immobilisations corporelles et incorporelles	237	188	Fonds associatifs et réserves	360	557
Immobilisations financières	20	22	Résultat net de l'exercice	4	-197
<b>Actif immobilisé</b>	<b>257</b>	<b>210</b>	<b>Fonds associatifs</b>	<b>364</b>	<b>360</b>
Stocks de la boutique	6	10	Provisions pour risques	4	4
Créances	967	701	Fonds dédiés sur autres ressources		
Valeurs mobilières et disponibilités	543	705	Emprunts	298	67
Charges constatées d'avance	32	20	Dettes fournisseurs, fiscales, sociales	572	782
<b>Actif circulant</b>	<b>1548</b>	<b>1436</b>	<b>Dettes</b>	<b>874</b>	<b>853</b>
			Produits constatés d'avance	567	433
<b>Total de l'actif</b>	<b>1805</b>	<b>1646</b>	<b>Total du passif</b>	<b>1805</b>	<b>1646</b>

## Mobilisation citoyenne et collecte

France Nature Environnement poursuit le changement de son modèle économique en développant la collecte de fonds auprès du public. En 2016, le montant des dons et legs s'élève à **372 087 €**, en hausse par rapport à 2015 grâce à la générosité grandissante et la confiance des donateurs.

### Le soutien à la dynamique du mouvement France Nature Environnement

Depuis 2005, le Crédit Coopératif propose des produits bancaires solidaires au profit de la fédération (Carte Agir, Livret Agir, Compte à terme Agir). En 2016, le montant collecté de **175 899 €** (dont 169 058 € au titre de l'exercice comptable 2016) est resté stable par rapport à 2015 malgré la baisse des taux rémunérant les livrets, grâce à de nouveaux donateurs nous ayant choisis comme association bénéficiaire de leurs produits bancaires.

Grâce à ce soutien des donateurs du Crédit Coopératif, nous avons pu organiser en 2016 notre première Université d'été sur le thème « Ecologie : la dernière Utopie ? » avec l'objectif de questionner notre rôle dans la société et de nous ouvrir davantage au monde extérieur. Tout au long des deux journées de l'événement, près de 200 participants et 30 intervenants ont ainsi échangé sur les liens entre transition écologique et justice sociale, le jeu médiatique, les expériences de transition ou encore le bénévolat. Rythmée par 3 conférences plénières et 19 ateliers, l'Université d'été a contribué au renforcement du lien avec nos associations, a stimulé nos réflexions et nourri nos futures actions.

### Des actions multithématiques à toutes les échelles

Comme chaque année, en 2016 les donateurs ont reçu la Lettre du hérisson chaque trimestre. Sur un ton engagé et didactique, le journal de France Nature Environnement depuis 1984 les tient informés de

l'actualité de la fédération. Au sommaire de cette année 2016 : l'affaire des boues rouges, l'appel pour la protection des sols, nos réflexions de l'Université d'été ou encore notre nouvelle campagne de communication - à relire sur [fne.asso.fr](http://fne.asso.fr).

Nous avons également procédé à des envois de messages électroniques aux sympathisants et aux donateurs, les tenant informés de nos combats en cours et à venir - notamment ceux rendus possibles grâce à leur aide - et les alertant sur les dangers qui menacent notre santé et notre environnement. Huit sollicitations par mail et une par voie postale ont été effectuées auprès des donateurs pour soutenir notre activité générale ou nos actions sur des thématiques précises : pollution de l'air, pesticides, bien-être animal, poids des lobbies des industries pharmaceutiques et cosmétiques... En novembre 2016, la fédération et deux associations territoriales membres (FNE Midi-Pyrénées et FNE Languedoc-Roussillon) ont fait appel conjointement aux donateurs pour soutenir leurs actions en matière de prévention et de lutte contre les inondations, au niveau national et dans les territoires. Les donateurs se sont montrés réactifs et nous tenons à les remercier tout particulièrement pour leurs messages de soutien qui nous encouragent dans nos combats.

### L'engagement et les dons de bénévoles

2 000 militants mobilisés au sein de 14 réseaux thématiques : au total, ce sont 26 085 heures (soit près de 3 750 jours) qui ont été consacrées par ses bénévoles à France Nature Environnement en 2016. Un engagement d'une valeur comptable d'1,8 million d'euros.

Outre leur investissement quotidien pour donner vie au projet associatif, depuis plusieurs années les bénévoles peuvent renoncer au remboursement de leurs frais liés à leurs missions associatives. En 2016, ils ont ainsi fait un don de **16 477 €** à la fédération.

**Merci aux donateurs pour leur générosité et leur confiance !**

### Une gestion certifiée

En tant qu'association reconnue d'utilité publique depuis 1976, notre gestion est certifiée par un commissaire aux comptes indépendant, assermenté, qui a le devoir de dénoncer toute irrégularité.

Toutes ces informations sont disponibles sur [fne.asso.fr](http://fne.asso.fr).



Retrouvez d'autres éléments financiers dans notre Rapport d'activité 2016 sur [fne.asso.fr](http://fne.asso.fr) ou disponible sur simple demande au **02 38 62 44 48**.

## Don en confiance

Depuis 2012, France Nature Environnement est agréée par le Comité de la Charte du Don en confiance. Son label est attribué aux associations qui font preuve d'une gestion rigoureuse et désintéressée, de transparence financière, d'une communication et d'actions de collecte de fonds de qualité.

[www.comitecharte.org](http://www.comitecharte.org).



## Sensibiliser et proposer des solutions concrètes

### UNE NOUVELLE LOI POUR LA NATURE

40 ans après la loi de 1976 sur la protection de la nature, la loi « pour la reconquête de la biodiversité, de la nature et des paysages » a été adoptée en juillet 2016. Consultation des associations, 3 conférences de presse, 17 communiqués, **194 amendements proposés dont 59 ont été repris et adoptés par les parlementaires** : France Nature Environnement n'a négligé aucune piste pour que cette loi ait du souffle.

Parmi les avancées obtenues, citons l'interdiction des néonicotinoïdes, ces insecticides tueurs d'abeille, l'introduction du préjudice écologique dans le code civil ou bien encore la création de l'Agence française pour la biodiversité (AFB), que nous réclamions depuis dix ans.

Pourtant, cette loi présente également des lacunes préoccupantes : pas d'interdiction du chalutage en eaux profondes, pas de taxe sur l'huile de palme, pas d'encadrement des « nouveaux OGM »... Les pressions exercées par les lobbies de la chasse, de l'agriculture et de l'industrie se sont fait sentir et nous agissons avec détermination pour que l'objectif affiché de reconquête de la biodiversité soit atteint.

### TRANSPORT MARITIME : PLEIN GAZ

Chaque année en Europe, les émissions polluantes du transport maritime sont responsables de près de 60 000 décès prématurés et coûtent 58 milliards d'euros aux services de santé<sup>1</sup>.

Après une première campagne de mesures en 2015 qui avait révélé cette pollution méconnue, France Nature

Environnement, FNE Provence-Alpes-Côte d'Azur et l'ONG allemande NABU sont retournés à Marseille durant l'été 2016, accompagnés par des journalistes de l'émission Thalassa. Les résultats de nos mesures sont alarmants et corroborent les dernières études scientifiques : un seul navire de croisière pollue autant qu'un million de voitures.

Cette pollution n'est pas une fatalité. Trois mesures réglementaires permettraient de limiter significativement l'impact de ce secteur : le changement de carburant, un bonus-malus écologique sur les droits portuaires et le développement des systèmes électriques à quai. Nous continuerons en 2017 à faire pression pour favoriser l'évolution du transport maritime vers un meilleur respect de la qualité de l'air et de notre santé.



© Marion Perrot / France Nature Environnement

## Faire entendre une voix citoyenne et exigeante

### AVOIR VOIX AU CHAPITRE DANS L'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES

Face à des projets d'aménagement destructeurs tels que la construction de l'aéroport de Notre-Dame-des-Landes sur une zone humide, l'établissement du « pôle de loisirs » pharaonique Europacity sur des terres agricoles, le site d'enfouissement de déchets radioactifs à Bure dans la Meuse ou bien encore la construction

du tunnel Lyon-Turin qui va à l'encontre de la préservation des continuités écologiques, **nous militons pour l'accès à l'information de tous les citoyens** et pour défendre les intérêts de l'environnement.

### LES POLLUEURS DEVANT LA JUSTICE

Certains industriels s'affranchissent des règles de sécurité les plus élémentaires et provoquent de graves

pollutions, mettant parfois en danger notre santé. Nous intervenons alors pour les empêcher d'agir en toute impunité et veillons à l'application de la législation. Notre ténacité paie, comme ce fut le cas dans l'Orne en mai 2016, où, après trois ans de procédure alambiquée, la cour administrative d'appel de Nantes a refermé le dossier du centre de stockage de déchets de l'entreprise GDE, à Nonant-le-Pin, en déclarant illégale l'autorisation d'exploitation.

## Soutenir nos associations et défendre ensemble l'environnement

### UNE ANNÉE DANS LA TOURMENTE

Subventions coupées, postes supprimés, militants menacés : le quotidien de nos associations s'avère de plus en plus rude. En 2016, on dénombre ainsi 40 postes supprimés et du chômage partiel mis en place. En cause, la réforme territoriale, qui engendre des dépenses supplémentaires pour les associations, mais surtout la chute vertigineuse des subventions publiques départementales, régionales et européennes, souvent en lien avec un changement de majorité politique. En Rhône-Alpes, le nouveau conseil régional présidé par Laurent Wauquiez a divisé

par deux son soutien à notre association membre la FRAPNA et a été suivi en ce sens par trois conseils départementaux. D'autres associations du mouvement ont elles aussi subi des coupes franches dans leurs budgets, sans sommation.

En septembre 2016, le président de France Nature Environnement s'est entretenu à ce sujet avec Ségolène Royal, alors ministre de l'Environnement, pour lui faire part de notre grande inquiétude. En 2017, nous maintiendrons notre vigilance et continuerons à défendre nos associations qui jouent un rôle essentiel pour l'intérêt général.

### LE HÉRISSON DROIT DANS LES YEUX

Pour la première fois depuis près de trente-cinq ans, le hérisson tourne la tête. Symbole d'un mouvement déterminé et combatif, le logo de France Nature Environnement fait désormais face. Il incarne notre double ambition de concertation et de contestation, ainsi que notre attachement à la biodiversité.

Cette évolution du logo s'est accompagnée d'une vaste campagne d'affichage dans l'espace public qui évoque en une dizaine d'images des gestes et plaisirs simples du quotidien, déjà disparus ou menacés par la crise écologique. Avec cette campagne que nous prolongerons en 2017 sur d'autres supports, nous voulons convaincre qu'il est possible et nécessaire d'agir pour « Vivre dans un monde vivable ».

